

発売30周年を迎えた「写ルンです」が再び脚光、富士フィルムの「アナログ機器に勝機あり」戦略

# 財界

ZAikai  
a Japanese business biweekly

新技術を引っ提げての  
ベンチャー登場  
危機感いっぱいのメガバンク  
**金融大激震**  
フィンテック取り込みが  
本格化

2016 10/18

◎インタビュー  
セブン&アイ・  
ホールディングス名誉顧問  
**鈴木 敏文**  
地方自治研究機構会長  
(元内閣官房副長官)  
**石原 信雄**

正念場の日本経済、真価問われる『第3の矢』——  
**オリックス** チシニアマン **宮内義彦**の  
必死になって、今こそ民間活力の掘り起こしを！

本誌主筆  
村田 博文

表紙の人  
三越伊勢丹  
ホールディングス社長  
**大西 洋**  
撮影 齊田 勲

平成28年10月18日発行(隔週火曜日)平成28年10月4日発売  
昭和28年10月3日第三種郵便物認可 第64巻第21号





## TOP REPORT

### 18 正念場の日本経済、真価問われる『第三の矢』—— オリックス シニア・チェアマン 宮内 義彦 ■本誌主幹 村田 博文 「必死になって、今こそ民間活力の掘り起こしを！」

- 24 構造改革、規制改革のポイントは?  
**答える人** オリックス シニア・チェアマン 宮内 義彦
- 28 **レポート** 新技術を引っ上げてのベンチャー登場、危機感いっぱいのメガバンク  
**金融大激震**——フィンテック登場で、預金が変わる、決済が変わる!
- 32 **セブン&アイ・ホールディングス名誉顧問** 鈴木 敏文 (常に変化に対応してこそ)  
「先を読むには、やはりお客様が何を求めているかに思いを致すことです」
- 36 安全保障、経済再生、地方創生などの課題解決へ、いま何が必要か?  
**答える人** 地方自治研究機構会長 (元内閣官房副長官) 石原 信雄
- 40 **ストライク社長** 荒井 邦彦 (産業の裾野を支える中堅・中小企業のM&Aに特化)  
「人手不足や後継者難の解決策となるM&Aが成就したときは本当に嬉しい」

## 情報フラッシュ

- 44 **鉄道** 本業の鉄道事業は赤字のままJR九州が東証と福証に上場 / **流通** 三菱商事と連携強化のローソン  
コンビニ業界3位転落で危機感 / **化学** 帝人が米国企業を買収 炭素繊維で攻めの投資 / **流通** ニトリが都  
心部に相次ぎ出店 百貨店の新たな集客装置に など6本

## 特別対談 なぜ今、「フィンテック」が注目されているのか? 【中】

- 48 **インテリジェントウェイブ創業者** 安達 一彦 × **日本ナレッジ・マネジメント学会専務理事**  
山崎 秀夫  
「社会の仕組みが変わり、金融も新しいシステム作りが始動、第二の金融ビッグバンを迎える」

## レポート

- 52 発売30周年を迎えた『写ルンです』が若者に人気 富士フィルムの「アナログ機器に勝機あり」戦略
- 54 **リッチなシニア層を狙え!** 発売1カ月で600万食を突破した日清食品の高級『カップヌードル』
- 56 岩盤に立ち向かう! 続々登場する医療ベンチャーの将来と課題

## 緊急提言 医療法人・社会福祉法人にも監査の目が入る!

- 58 **弁護士** 久保利 英明 × **税理士・公認会計士** 長 隆 (透明性のある経営を)

## 生き方の基本軸を求めて【後編】

- 74 **加治木島津家第十三代当主** 島津 義秀 (時代が漂流している今こそ、心の中に基本軸を)  
「“負けるな、嘘を言うな、弱い者をいじめるな”という薩摩の精神は今に生きる考えです」

## トピックス

- 8 日銀の金融政策に「限界」の声、アベノミクスに試練
- 9 泥沼化する豊洲市場問題、縦割り体質の都政改革が課題
- 10 USJが再び上場申請へ、来場者1500万人も視野に
- 11 動き出した中国鉄鋼再編、「過剰生産」解消なるか  
ミニ舌評… 新たな顧客争奪へ、東京ガスが格安スマホ事業の参入を検討 など3本

## シリーズ 母の教え 第76回

- 78 **イマジニア会長** 神藏 孝之  
「常に人のいいところを見る母の前向き精神が私の支えになっています」

## 連載

- 71 **JR民営化30年** 伊藤 直彦 (JR貨物名誉顧問)  
『信頼回復の30年』 第3回 新幹線の安全神話よ永遠に

## コンフィデンシャル

- 64 ①不正会計問題から再建中の東芝 特設注意銘柄の指定解除なるか? ②マイナス金利など外部環境悪化でMUFG社長・平野氏に続投  
説 ③販売店が合併推進を希望 出光創業家に新たな包囲網 ④もんじゅ、廃炉含め抜本見直し 地元自治体は「裏切り」と反発 など10本

## 政界レポート

- 86 連舫民進党の多難な船出 党勢回復はまだ展望開けず

## 霞が関情報

- 90 金融政策の手詰まり感増す中、構造改革に意欲の麻生大臣 (財務省) / ロシアとの間で北方領土交渉が急進展 (外務省) / 米グーグルやアップルなど、アプリストアの実態を問題視 (経産省) / スマホ販売が独禁法違反の恐れ 公取が大手キャリアに是正促す (総務省) など7本

- 70 **表紙の人** 三越伊勢丹ホールディングス社長 大西洋  
「行けばワクワクする販売のある店づくりを！」

## 連載

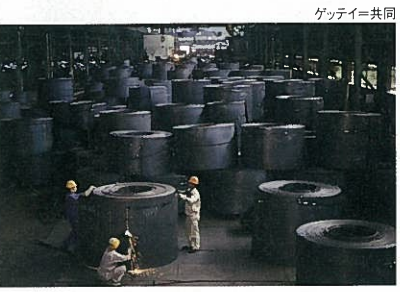
- 13 TMTトピックス No.133 TM研究会・研究交流会から  
小室淑恵・ワークライフバランス社長が「働き方改革」で講演——  
『深夜残業86%削減で女性従業員の出産数1.8倍の例も』
- 82 **創業の時** 堺屋 太一 第76回 「高齢者心理学」の勧め
- 84 **スガシタパートナーズ社長** 菅下清廣の「株価はどう動く?」 第168回  
日銀の政策に海外投資家は失望? 個人は「休むも相場」の時
- 94 **「著名的無名人」を訪ねて** 第279回 永野 芳宣  
地方創生No.1の街創りを目指す達人たち (その2)
- 97 **中元千鶴**の「ヘルシー料理で1日を快適に」 [No.2] やせたい人は必見! 究極の朝ごはん
- 100 **南美希子**の「ちょっとイイ話」 第28回 子が育つ土壌

## ◆人・ヒト・ひと

- アサヒビール社長 平野 伸一

## グラビア

- 104 ◆経営写 アライドアーキテクト社長 中村 壮秀
- 108 ◆ゆかいな仲間 なつみ会テニスクラブ (岩井陽介・アララ代表取締役ら)



## コラム

- 14 備えよ常に 奥島 孝康
- 15 これからの日本経済 久水 宏之
- 17 富良野風話 倉本 聡

## 財界豆知識

- 98 法律知識 柳澤 泰
- 99 英語で夢を見る楽しみ 浦出 善文

## 連載

- 72 経済の本質を衝く! 上野 泰也
- 73 習近平の中国 相馬 勝
- 81 一筆入魂 嵐 信彦
- 102 広報の窓

## 財界クラブ

- 120 すいだん横丁
- 122 人生の転機 鎌上 信也
- 123 忘れられないこの言葉 柳橋 仁機  
私の健康法 清水 智
- 124 ずいひつ 関根 愛子 / 笹嶋 敏之 / 中山 理
- 127 私の好きな場所 藤井 義彦

## ブックレビュー

- 101 わたしの一冊 岡本 行夫  
『人工知能は人間を超えるか  
ディープラーニングの先にあるもの』  
松尾 豊 著

- 128 私の雑記帳
- 130 編集後記

■ 本誌に対するご意見、感想などを、最終ページにあるメールアドレスまたは、住所までお寄せ下さい。  
「財界」編集部